



Sachbearbeitung Projektleitung "Kinderbetreuung in Ulm (KibU)"  
Datum 21.06.2012  
Geschäftszeichen  
Beschlussorgan Fachbereichsausschuss Bildung und Soziales Sitzung am 26.09.2012 TOP  
Behandlung öffentlich GD 278/12

---

Betreff: Überführung des Projekts "Kinderbetreuung in Ulm - KibU" in die  
Abteilungsstruktur

Anlagen: 1

**Antrag:**

Die Überführung des Projekts „Kinderbetreuung in Ulm – KibU“ in die Abteilungsstruktur zur Kenntnis zu nehmen.

Gunter Czisch  
(Erster Bürgermeister)

Iris Mann  
(Bürgermeisterin)

---

Genehmigt:	Bearbeitungsvermerke Geschäftsstelle des
C 2,FAM,KITA,OB _____	Gemeinderats:
_____	Eingang OB/G _____
_____	Versand an GR _____
_____	Niederschrift § _____
_____	Anlage Nr. _____

## Sachdarstellung:

Zusammenfassende Darstellung der finanziellen Auswirkungen

---

Finanzielle Auswirkungen:	ja
Auswirkungen auf den Stellenplan:	ja

---

Wird im Rahmen des Stellen-/Haushaltsplanverfahrens dargestellt.

Zur Umsetzung der Ergebnisse eines externen Organisationsgutachtens aus November 2001 wurde von 2002 bis Anfang 2005 eine Geschäftsprozessoptimierung (GPO) durchgeführt. Dabei wurde in 2004 u.a. auch eine Trennung der Steuerungsaufgaben, i.S. einer Auftraggeberfunktion, und des Betriebs der städtischen Kindertageseinrichtungen, i.S. einer Auftragnehmerfunktion, vorgenommen. Außerdem wurde ein Bereich „Städtischer Service“ entwickelt, der den Steuerungsaufgaben zugeschlagen wurde.

Die formale Umsetzung dieser Trennung erfolgte allerdings erst im Rahmen der Neuorganisation des gesamten Sozialbereichs durch Zuweisung der Steuerungs- und Serviceaufgaben zur neuen Abteilung FAM zum 01.01.2006. Die tatsächliche Wahrnehmung der Steuerungs- und Serviceaufgaben erfolgte mit Stellenbesetzung im Juli 2006.

Bereits im Folgejahr zeichnete sich ab, dass u.a. aufgrund der zwischenzeitlich entstandenen neuen Dynamik im Bereich des Kitawesens die Aufgabenstellungen nicht wie vorgesehen erfüllt werden konnten. Deshalb wurde Mitte 2007 eine „Task-Force“ gebildet, der die Leitung der Abteilung Familie Kinder und Jugendliche (FAM), der Sachgebietsleiter Kitasteuerung bei FAM und der Leiter der früheren Abteilung Sonderaufgaben, jetzt Stabstelle Organisationsentwicklung (ZS/S), angehörten.

Die Task-Force entwickelte das neue Projekt „Kinderbetreuung in Ulm – KibU“ und übernahm die Projektleitung (GD 450/07, Beschluss FBA Bildung und Soziales vom 12. Dezember 2007). Sie war ursprünglich befristet bis Mitte 2009. Mit diesem Zeitpunkt sollte das Projekt beendet sein. Eine Verlängerung erfolgte dann zunächst bis 31.03.2012.

Seit Herbst 2011 wird in Abstimmung BM1/BM2 abteilungs- und fachbereichsübergreifend die Überführung des Projekts in die Linie vorbereitet um auch künftig die zwischenzeitlich bewährte Steuerung, Planung und Finanzierung des Aufgabenbereichs dauerhaft sicherzustellen. Ein von einem externen Berater moderierter Prozess brachte das Ergebnis, zukünftig im FB Bildung und Soziales eine neue eigenständige Abteilung (KibU) einzurichten. Auch die Schnittstellen und Abgrenzungen zu den Abteilungen FAM und KITA wurden in dem Prozess geklärt und die Zuständigkeiten eindeutig verteilt. Es wurde vereinbart, dass das Projekt bis zur Umsetzung der neuen Organisation fortgeführt wird.

Die Neugründung der Abteilung KibU wurde im Rahmen der Jahresplanung des Fachbereichs Bildung und Soziales in GD 048/12 bereits angekündigt. Die Vorarbeiten zum Stellenplan und Haushalt sind zwischen und innerhalb der Fachbereiche Zentrale Steuerung und Bildung und Soziales abgestimmt. Die entsprechende OB-Verfügung wird derzeit vorbereitet.

In der beiliegenden Anlage ist die neue Abteilung dargestellt. Die 5,2 Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen des derzeitigen Sachgebiets 9 (Kita-Steuerung) der Abteilung FAM, 1,8 Stellen für zusätzliche Aufgaben (VWS, Beiträge und Leistungen und Abrechnung Betriebskitas) und die

bisherigen 2 Projektstellen für Leitung und Haushalt werden in der neuen Abteilung zusammengefasst.

Die erforderlichen Stellen und Finanzmittel wurden im Rahmen der Eckdaten 2013 beantragt und beschlossen.

Die bisherigen Projektgruppen (Kitasteuerungsgruppe und Lenkungsgruppe KibU) werden, ebenso wie die Zusammenarbeit der Projektleitung und Stellvertretung in bewährter Form weitergeführt. Die Abteilung wird aus haushaltechnischen Gründen am 01.01.2013 an den Start gehen.